



社外取締役メッセージ

社外取締役(独立役員)
井口 功

現中期経営計画の主要基本施策である「事業ポートフォリオの変革」については、主力市場である自動車向けの比重が増大し、とりわけEV化の急速な進行に即した、駆動用モーターコア対応のプレス機械が高伸長を遂げており、変革は着実に成果を上げつつあります。

また、これまで培ってきた基盤技術をベースに、AIやDXも活用した「新たな付加価値の創出」にも鋭意取り組んでおり、新しい事業領域での具体的なソリューションへの結実が期待されるところです。

しかし、EV化の進展に伴い、中国及び東南アジアでの自動車業界は変容しつつあり、有力なコンペティターの動向も注視し、今後のグローバルな市場動向を先取りした施策を推進することが肝要です。加えて、新たな付加

価値を創出するには、当社に不足あるいは欠けている技術領域の迅速な獲得が必須であり、他社との協業、M&A、社外技術者の活用等を多面的に進める必要があると考えます。

当社の一層の経営基盤強化とプレゼンス向上のためには、人財育成促進、ダイバーシティへの取り組み強化が欠かせず、とりわけ、いまだ不十分な割合の女性管理職の育成や幹部への登用が望まれます。

取締役会、経営会議等に上程された議題については、内容の確認と率直な質疑が行われており、基本的に実効性は確保されていると考えています。

当社は将来的なカーボンニュートラルの実現を掲げており、これに向けた企業価値の向上とESG経営を推進すべく、取締役会にて論議を深めていきたいと思います。



社外監査役メッセージ

社外監査役(独立役員)
近藤 総一

当社は、現在100年に一度の変革期にあると言われる自動車産業、特にEV・HEV自動車製造サプライチェーンのkey playerであり、世界トップシェアクラスであるEVモーターコア向け高速プレス、水素発電セパレーター向けUL機の開発製造において重要な役割を発揮し、グローバル企業として世界経済に貢献しています。

当社の取締役会・監査役会の役割は、アイダ経営陣が世界最高水準の技術を使った付加価値の高い製品サービス群をタイムリーに市場に提供し、市場シェアの維持・拡大を通じて、企業価値向上に繋がっていることをモニタリングすることにあります。

私が監査役として常に意識していることは、取締役会・監査役会にて企業価値向上に向けた議論を真剣に行うということです。具体的には、企業価値向上に向けたバリュードライバーである資本効率性、営業利益率、売上・

利益成長性、目標株価水準などKPI (Key Performance Indicator)を適時にモニタリング(業界内の相対優位性を含む)することが重要です。また、配分可能な剰余金やキャッシュ・フローがどのようにアロケートされているか、投資リターンを産む設備投資なのか、企業価値向上に向けたM&Aなのか、自社株買いも含めた株主還元なのか、最適に配分されて株主の期待に応えているかを真剣に議論しています。

監査役の役割・守備範囲は、業務監査・会計監査に留まりません。コーポレート・ガバナンス機能の一翼を担う者として、どうすれば企業価値が向上するのか、業務執行取締役、非業務執行取締役、業務執行役員・従業員と一緒に、「ともに悩み、ともに考え、ともに解決する」という視点から取り組むことによって、今後とも株主をはじめとしたステークホルダーの期待に応えていきたいと考えています。

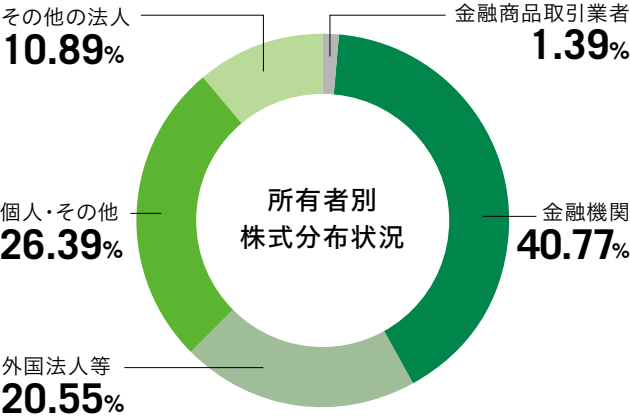
株式情報

2024年3月31日現在

証券コード	6118
上場証券取引所	東京証券取引所
発行可能株式総数	188,149,000株
発行済株式総数	69,448,421株
自己株式数	9,699,246株※
単元株式数	100株
株主数	8,613名
株主名簿管理人	みずほ信託銀行株式会社

※ 自己株式数は、各株式給付信託(J-ESOP)及び役員株式給付信託(BBT)における当社株式の再信託先である株式会社日本カストディ銀行(信託E口)が所有している当社株式4,382,672株を含めた数字です。

※ 2024年7月に自己株式2,243,800株の消却を行いました。



大株主の状況(上位10名)※1

氏名又は名称	所有株式数(千株)	発行済株式総数に対する所有株式数の割合(%)
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	7,878	12.29
株式会社日本カストディ銀行(信託E口)※2	4,382	6.83
株式会社日本カストディ銀行(信託口)	3,795	5.92
第一生命保険株式会社	3,000	4.68
日本生命保険相互会社	2,587	4.03
明治安田生命保険相互会社	2,516	3.92
株式会社みずほ銀行	2,179	3.40
JP MORGAN CHASE BANK 385632	1,754	2.74
アイダエンジニアリング取引先持株会	1,629	2.54
GOVERNMENT OF NORWAY	1,600	2.50

※1 当社は自己株式5,316,574株を保有していますが、上記大株主から除外しています。

所有株式数の割合は、発行済株式の総数から自己株式を控除した株式数(64,131,847株)を基準に算出しています。

※2 株式会社日本カストディ銀行(信託E口)は、各株式給付信託(J-ESOP)及び役員株式給付信託(BBT)における当社株式の再信託先です。

株価と出来高の推移

