



社外取締役メッセージ

社外取締役(独立役員)
角 紀代恵

私は、民法学者で、担保を中心に財産法分野の研究を行ってきました。男女雇用機会均等法制定前に大学を卒業し、昭和の時代に大学に職を得た私は、その後、何度も「女性初」と言われるポストについてきました。私が大学を卒業した時に比べると、今は、ずいぶんと女性の職場進出は進んできたと思います。一昔前は「男の職場」と思われていた当社も、女性の採用に積極的です。

現在、未曾有の人手不足もあって、どの企業も女性の採用に積極的だと思います。政府も「女性活躍」の旗を振っています。しかし、女性の採用や管理職への登用を進めなければな

らない理由は何なのでしょう。人手不足の帳尻合わせであってはなりません。それは、女性だけではなく、誰もが働きやすい職場にするためです。ところで、よく「働きやすい職場」と言われますが、「働きやすい職場」とは何なのでしょう。それは、従業員一人ひとりが考えなければならないことだと思います。そして、それについてオープンに議論する。

多様な意見をオープンに議論できる職場、いわゆる「風通しのよい職場」であることは、従来の発想だけでは対処できない問題が増える一方の不確実性を増す経営環境下においては不可欠なことです。私も、社外取締役として、外からの目により、株主の皆さまのみならず、従業員や取引先、地域社会等さまざまなステークホルダーの視点に立って、企業価値向上のために寄与できるように日々努めていく所存です。



社外監査役メッセージ

社外監査役(独立役員)
平塚 順一郎

地政学リスクに加えてアメリカ通商政策の影響が懸念される状況のもと、当社を取り巻く環境については不透明感が拭いきれません。そのなかにあって、当社取締役会では取締役・監査役が各々の専門性・知見を活かし企業価値向上に向けた議論を交わしています。また、取締役会以外の場においても時宜に応じた事業戦略・資本政策等について情報共有・意見交換を行っており、取締役会の実効性は高くなっています。

一方、常勤監査役として監査を行う過程で、現場に携わる社員の方々と接する機会が多くありますが、そのなかで

「アイダの常識」、「過去のやり方」に捉われているのではと感じることがあります。これは経営レベルと異なり外の目に触れることが少ないことが一因と思っており、「世間の常識」「現在のやり方」への気づきを促し、社内カルチャー改善への取り組みを見守ることは、社外監査役としての重要な役割と考えています。

監査結果に基づき海外グループ会社管理・サービス業務運営をはじめとする種々の経営課題について取締役と意見交換・提言を行ってきました。今後とも当社の企業価値向上に貢献すべく、社外で培った自身の専門性・知見を活かすとともに、現場の実態把握に努めることで監査役としての職責を果たしていきたいと考えています。

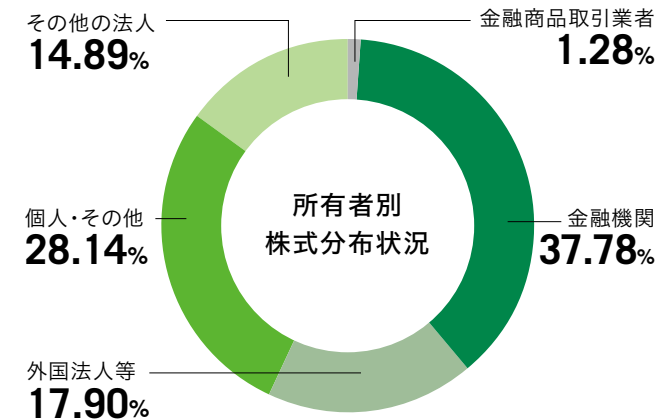
株式情報

2025年3月31日現在

証券コード	6118
上場証券取引所	東京証券取引所
発行可能株式総数	188,149,000株
発行済株式総数	67,204,621株
自己株式数	9,665,994株※
単元株式数	100株
株主数	8,672名
株主名簿管理人	みずほ信託銀行株式会社

※ 自己株式数は、各株式給付信託(J-ESOP)及び役員株式給付信託(BBT)における当社株式の再信託先である株式会社日本カストディ銀行(信託E口)が所有している当社株式4,348,481株を含めた数字です。

※ 2025年9月に自己株式3,242,600株の消却を行いました。



大株主の状況(上位10名)※1

氏名又は名称	所有株式数 (千株)	発行済株式総数に対する 所有株式数の割合(%)
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	6,672	10.78
株式会社日本カストディ銀行(信託E口)※2	4,348	7.03
第一生命保険株式会社	2,805	4.53
日本生命保険相互会社	2,587	4.18
株式会社日本カストディ銀行(信託口)	2,577	4.16
明治安田生命保険相互会社	2,516	4.07
MM Investments株式会社	2,414	3.90
株式会社みずほ銀行	2,179	3.52
MSIP CLIENT SECURITIES	1,886	3.05
アイダエンジニアリング取引先持株会	1,605	2.59

※1 当社は自己株式5,317,513株を保有していますが、上記大株主から除外しています。

所有株式数の割合は、発行済株式の総数から自己株式を控除した株式数(61,887,108株)を基準に算出しています。

※2 株式会社日本カストディ銀行(信託E口)は、各株式給付信託(J-ESOP)及び役員株式給付信託(BBT)における当社株式の再信託先です。

株価と出来高の推移

